

Rektors välkomsttal NoR 240222

Kära vänner och kollegor,

Ikväll har vi samlats för att fira **två mycket viktiga** grupper av särskilt förtjänstfulla kollegor: Ni som föräras utmärkelsen **”Nit och redlighet i rikets tjänst”** efter 30 års tjänst – eller 25 om ni går i pension – och ni silvermedaljörer, som föräras utmärkelse för särskilt goda insatser till stöd för Karolinska institutets verksamheter.

Prorektor Martin Bergö kommer strax att tala specifikt till er silvermedaljörer. Jag vänder mig **till er alla**. Alldeles särskilt till er NoR-are.

Kära NoRare: Ni har valt att ägna en stor del av ert arbetsliv åt att tjäna **Karolinska Institutet** och **Sverige** och att **förbättra** människors hälsa.

Ni har bland annat bidragit till att:

- Bedriva banbrytande forskning som räddat liv och minskat lidande
- öka kunskapen om människors hälsa, sjukdomar och biologiska mekanismer
- utbilda studenter och doktorander
- utveckla KIs samarbete med våra partners både nationellt och internationellt, samt
- förbättra professionaliteten och effektiviteten inom era respektive kompetensområden.

KIs vision är att driva utvecklingen av kunskap om livet och verka för en bättre hälsa för alla. Genom era dagliga insatser under åren har ni varit nyckelspelare i det arbetet.

Utmärkelsen "Nit och redlighet i rikets tjänst" har funnits sedan tidigt 1800-tal. Men vad betyder det egentligen år 2024?

Personligen kopplar jag det till våra gemensamma värderingar på KI: **kreativitet, passion och ansvar.**

Men också till huvudprinciperna inom den statliga värdegrunden -

- Demokrati
- Legalitet
- Objektivitet, saklighet och likabehandling
- Fri åsiktsbildning, och
- Respekt, effektivitet och service

Dessa dagliga bidrag - som görs av var och en - **gör skillnad.** Och bildar till slut - när de byggs upp och ackumuleras under många år - **en lång karriär** av prestationer i statens och folkets tjänst.

På Karolinska Institutet är **beviset** för denna dedikerade passion inte bara de vetenskapliga upptäckterna, kurserna som utvecklats, all kunskap som lärts ut och alla delar av förvaltningen som förbättrats i och med ert arbete. Det är också **de juniora medarbetarna** som ni har coachat och varit en förebild för.

Det är era idéer och ert driv som bidragit till **kontinuerliga förbättringar** i era verksamheter. Och som förvandlat KI till en **bättre arbetsplats** och det **ledande** medicinska universitetet det är idag.

Jag brukar ju tala om att KI är vi. Och det är just detta jag menar: Att **summan av allas bidrag** är avgörande för resultatet. Det du, jag - vi alla **tillsammans** - åstadkommer.

Du som oavbrutet arbetat i statlig tjänst började alltså din **karriär år 1993** – ett **SYNNERLIGEN** viktigt år i KIs historia! Om jag säger **KI93** så vet nog de flesta av er vad jag talar om!

KI93 var alltså **en reform** för att inte säga **en kulturrevolution** som innebar en drastisk organisationsförändring. Bland annat reducerades 145 institutioner till 35. "*Man tog bort 100 kungadömen*" som dåvarande dekanus Erling Norrby uttryckte saken.

Och det är något jag personligen är glad över av en helt annan anledning. Under våren ska nämligen Martin, Veronika och jag besöka SAMTLIGA KIs institutioner. Redan att besöka dagens 22 institutioner är lite av en utmaning – om än en mycket rolig sådan!

Men skämt åsido: Man kan säga att KI93 lade grunden för det nya KI. Ett dynamiskt KI i ständig utveckling.

KI93 drevs av en **stark vilja** att vässa forskning och utbildning, decentralisera, stärka och effektivisera verksamheten. Kort och gott: **Att stärka KIs konkurrenskraft**. Man skapade **utvärderingssystem** och ökade den **interna** konkurrensen. Man identifierade de främsta forskarna inom prioriterade ämnesområden i Sverige **och utomlands**. Och gjorde allt för att locka dem till KI. Det var nu KIs resa till att bli ett ledande globalt universitet började på riktigt.

Där är vi idag. Och det är tack **vare ER**.

Låt mig illustrera med ett några exempel:

1993 hade vi t ex 7 utbildningsprogram. Idag har vi fler än 40.

Då hade vi 1814 heltidsstudenter, idag har vi 6517. Då hade vi 1390 doktorander, idag har vi 2173.

Våra internationella engagemang har vuxit betydligt. Idag sampubliceras 76% av KIs artiklar med någon part utanför Sverige.

Under samma period har vår **omsättning** ökat från 1,9 miljarder till 8,4 miljarder kr vilket motsvarar en ökning på över 250% omräknat i 2023 års penningvärde.

Även på **jämställdhetsområdet** har vi gjort rejäla framsteg. År 1993 var endast 5% av 182 professorer kvinnor. Att jämföra med 33% av 341 professorer 2023.

Men även **utanför KI** var 1993 ett händelserikt år. Mycket handlade om att spara och effektivisera i sviterna av det finansiellt turbulenta 1992 med bland annat en **marginalränta** på 500%.

Postverkets monopol för brevbefordran upphörde. Och Tele2 bröt Televerkets 100-åriga monopol genom att erbjuda utlandssamtal med beställningsnummer 007.

Men viktigast för många var kanske ändå att Europeiska kommissionens meddelar att Sverige får behålla både snuset och Systembolaget!

Idag står världen inför nya utmaningar. Sedan över två år tillbaka rasar ett brinnande krig i Europa. Internationellt samarbete och solidaritet är viktigare än någonsin. Här spelar forskning och utbildning en viktig roll.

Oavsett om du nu får en välförtjänt pension eller arbetar vidare hoppas jag att **du på olika sätt fortsätter att bidra med samma kraft**, inspiration och glädje som du hittills gjort. Och därmed fortsätter vara en tillgång för KI, för Sverige och för resten av världen.

Tack och jag hoppas att ni alla får en minnesvärd afton.